



## Razionale

La crescente attenzione alla **qualità**, al **miglioramento continuo**, all'**appropriatezza organizzativa e clinica**, alla **sicurezza** sta spingendo il nostro Sistema Sanitario a pensare **nuove modalità di assistenza** e, di conseguenza, **nuovi modelli di "Ospedale"**.

Molte Regioni ed Aziende Sanitarie hanno trovato nel "**Lean thinking**" e nel assetto organizzativo per "**Intensità delle cure**", una risposta per favorire un approccio *multidisciplinare*, centrato sul malato, dove una più efficace ed efficiente gestione dell'assistenza ospedaliera può essere coniugata con una *globale presa in cura del paziente* per superare la visione d'organo, monospecialistica e centrata sulla malattia.

Molti sono gli esempi e le modalità per il raggiungimento dell'obiettivo. Il progetto regionale "**4 nuovi ospedali**", prevede la realizzazione contemporanea di 4 nuove strutture ospedaliere (Prato, Pistoia, Apuane e Lucca) costruite intorno al nuovo modello organizzativo per intensità di cure. In questo caso il cambiamento è accolto in una nuova struttura pensata ad hoc, ma più spesso è il nuovo modo di pensare ad inserirsi in una struttura preesistente. E' il caso del Policlinico "Agostino Gemelli" che con la trasformazione in 'Poli-clinics', ha avviato **la riorganizzazione dell'offerta** per macroaree nella direzione dei percorsi clinico-assistenziali e dell'intensità di cura.

L'**Azienda Sanitaria Locale di Matera** e, in particolare, il **Presidio Ospedaliero "Madonna delle Grazie"** hanno scelto, con il nuovo Piano Strategico, di passare gradualmente verso la logica dell'intensità di cura. Si è partiti dal primo livello, quello **dell'alta intensità**, con l'implementazione del Dipartimento di Emergenza Urgenza con l'attivazione della Terapia Subintensiva Generale e della Stroke Unit. In una seconda fase è prevista la riorganizzazione delle degenze mediche e chirurgiche, attraverso accorpamenti organizzativi e funzionali e la realizzazione di percorsi che culmineranno in una gestione del paziente pienamente integrata col territorio, anche secondo le logiche del disease management.

Questa riorganizzazione passa non tanto per la ristrutturazione edilizia, ma soprattutto per **un nuovo assetto dei professionisti**, basato sull'identificazione, discussione, condivisione dei criteri clinici e dei percorsi tra i livelli, seguendo le logiche dell'Evidence Based Medicine.

### OBIETTIVI

Queste Giornate di Studio, organizzate in collaborazione con l'Istituto di Sanità Pubblica dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, si propongono di approfondire, insieme, le sfide, i punti di forza e di debolezza di questo nuovo modo di concepire l'assistenza, grazie soprattutto al contributo delle esperienze di chi, stravolgendo o adattando la propria organizzazione, ha già intrapreso questo percorso.

**Responsabile scientifico: Prof. Walter Ricciardi**

# PROGRAMMA

Venerdì 22 maggio

## Pensare Lean e Assistere per intensità di cure: perché?

**ore 13.00: Saluti delle autorità ed introduzione ai lavori**

**Dott. Marcello Pittella** -Presidente Regione Basilicata

**Prof. ssa Flavia Franconi** - Assessore Dipartimento Salute e Sicurezza

**Dr. Piero Quinto** - Direttore Generale ASM Matera

**ore 14.15: Il ruolo della Clinical Governance in una sanità che cambia: dal Lean Thinking all'intensità di cura**

**Prof. Antonio Giulio De Belvis**

Responsabile UOC Governo Clinico e Percorsi Assistenziali del Policlinico "A. Gemelli"

**ore 15.15: Coffee Break**

**ore 15.45: Tavola Rotonda - Strumenti pratici per il cambiamento**

**Percorsi integrati ospedale territorio e clinical governance**

**Dr.ssa Anna Maria Ferriero**

Istituto di Sanità Pubblica - Università Cattolica del Sacro Cuore

**Intervento a due voci: l'audit per il miglioramento dell'appropriatezza e della qualità**

**Dr. Massimo Volpe**

Direzione Sanitaria, Policlinico "A. Gemelli"

**Dr. Andrea Poscia**

Istituto di Sanità Pubblica - Università Cattolica del Sacro Cuore

**Misurare la complessità assistenziale**

**Dott. Vito Petrara**

Dirigente Infermieristico Responsabile Servizio Assistenza ASM

**Governance e HTA**

**Dr. Carlo Favaretti**

Past - President Società Italiana di HTA (SITHA)

**ore 17.15: Chiusura dei lavori**

## Sabato 23 maggio

### Un nuovo modello - un nuovo ospedale?

#### ore 9.30: Un nuovo modello

**Intervento a due voci: il Gemelli per intensità di cura, la “nuova” piastra polifunzionale e la week surgery**

**Dr. Andrea Cambieri**

Direttore Sanitario Policlinico “A.Gemelli”

**Dr.ssa Marilena D'alfonso**

Vice-Direttore Sanitario Policlinico “A.Gemelli”

**Intervento a tre voci: OspedaleMadonna delle Grazie: storia, contesto e prospettive.**

**Dr. Domenico Adduci**

Direttore U.O.C. Anestesia e Rianimazione e Direttore del DEA

**Dr. Giovanni Santarsia**

Direttore Centro Riferimenti Trapianti d'Organo e Coordinatore ASI (Area Specialistica Integrata)

**Dr. Gaetano Annese**

Direttore Sanitario P.O. Matera

#### ore 11.30: Coffee Break

#### ore 11.45: Un nuovo ospedale

**Intervento a due voci: 4 Nuovi Ospedali in Toscana: disegnare l'ospedale per l'intensità di cura**

**Dr. Antonio D'Urso**

Direttore Generale San Camillo-Forlanini

**Dr. Joseph Polimeni**

Direttore Generale Azienda USL2 Lucca

#### ore 13.00: Punti di vista ed esperienze a confronto

**Dr. Antonio D'Urso** - Direttore Generale San Camillo-Forlanini

**Dr. Franco Scaldaferrì** - Policlinico “A. Gemelli”

**Andrea Sacco** - Direttore Sanitario - ASM Matera

#### ore 13.45: Chiusura dei lavori

**Dr. Piero Quinto** - Direttore Generale ASM Matera